

Risker och möjligheter

Tidigt i ett projekt, till exempel i anbudsskedet, genomförs ofta en så kallad risk- och möjlighetsanalys. För en produktionsledare är det en viktig förutsättning, och ett stöd inför kommande verksamhet, att få medverka i denna analys.

Det händer att en risk- och möjlighetsanalys utmynnar i att entreprenadföretaget väljer att inte gå in i projektet. Om riskerna är för stora i förhållande till företagets möjligheter att göra ett bra arbete bedöms det inte vara någon idé att ens lämna anbud.

En risk kan bli en möjlighet!

- Det är viktigt att inte enbart fokusera på risker.
- Möjligheterna måste också beaktas.

Vanliga områden att basera risk- och möjlighetsanalys kring inför ett bygg- eller anläggningsprojekt:

- Marknad.
- Varumärke.
- Beställare.
- Avtal.
- Miljö.
- Myndigheter/grannar.
- Resurser/kompetens.
- Tider.
- Kalkylsäkerhet.
- Metodval.
- Arbetsmiljö.
- UE/inköp.
- Trafik.
- Geoteknik/radon/vatten.

Metodik

Arbetsättet vid risk- och möjlighetsanalysen är följande:

1. Identifierad risk noteras.
2. En rubrik sätt på den risk som noterats.
3. Gradering utifrån *sannolikhet* samt *verkan* om risken inträffar.

Ju fler i organisationen som medverkar när analysen genomförs desto bättre resultat.

Risktal

Gradering sker utifrån en poängsättning (1-5) för sannolikhet att risken inträffar respektive för hur stor eller allvarig verkan blir om risken inträffar.

Risktalet fås genom att graderingssiffrorna för *sannolikhet* respektive *verkan* multipliceras med varandra. Högsta möjliga risktal blir då 25 (5x5) medan lägsta risktalet är 1 (1x1).

Ju större risktal desto viktigare att hantera och försöka förhindra att den analyserade risken inträffar.

| | |
|---|---|
| Sannolikhet 1 = osannolik ▼ 5 = stor | Verkan 1 = liten ▼ 5 = stor |
| Vid sannolikhet x verkan = risktal (vid risktal > 5 föreslå åtgärd-handlingsplan) | |

| Risk / Möjlighet | Risknivå | | | Värde | Åtgärd | Ansvarig |
|------------------|------------------|--------|---------|-------|--------|----------|
| | Sanno- likhet | Verkan | Risktal | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |